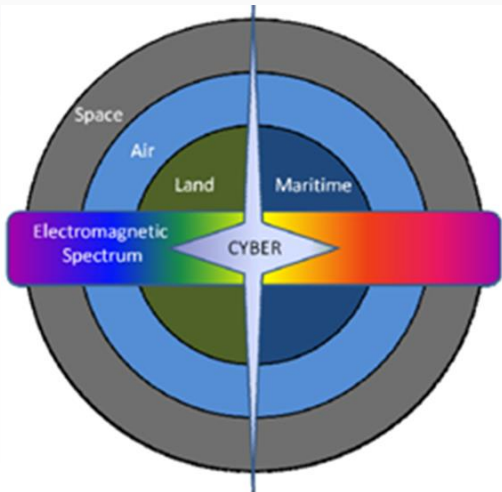


Ciberdefensa

¿Cómo enfrentar este nuevo dominio militar? Nivel operacional e gerencial – Visión Militar

Col João M E Carneiro (Ph.D.) – Ejército Brasileño
joao.carneiro@iadc.edu / carneiro.joao@eb.mil.br
Octobre 10, 2019



Inter-American Defense College
Fort Lesley J. McNair Washington D.C.



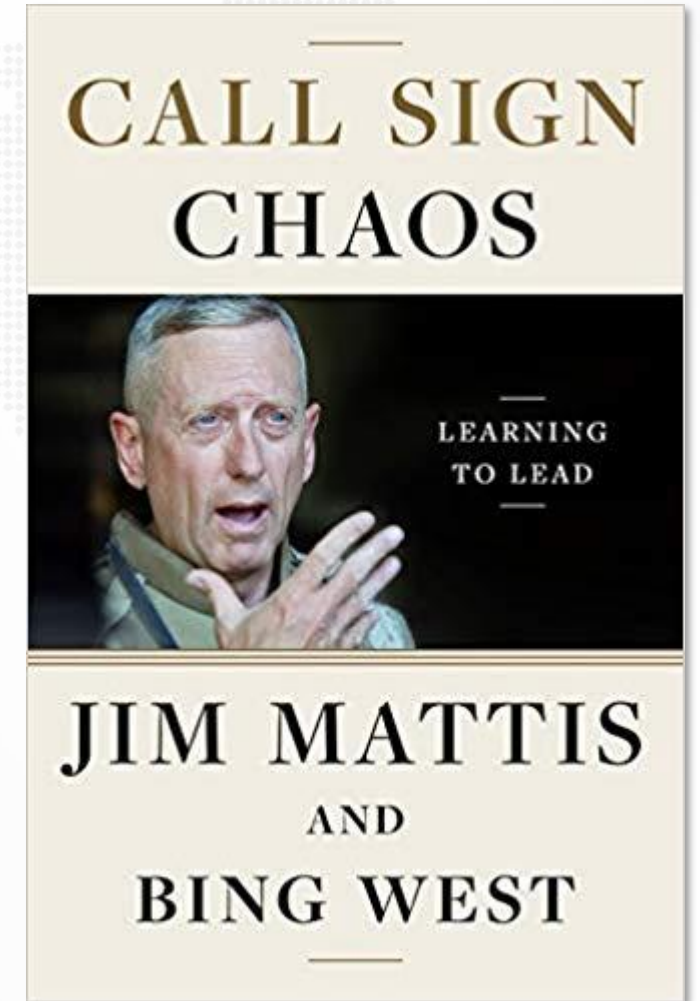


**¡Todo lo dicho aquí refleja
solo las opiniones personales
del orador!**



¿Cuáles son los valores que busca su institución?

*En cualquier organización, **se trata de seleccionar el equipo adecuado.** Las dos cualidades que me enseñaron a valorar más en la selección de otros para ascensos o roles críticos fueron la iniciativa y la agresividad. Busqué esos sellos distintivos en los que serví al lado. **Las instituciones obtienen los comportamientos que recompensan.***

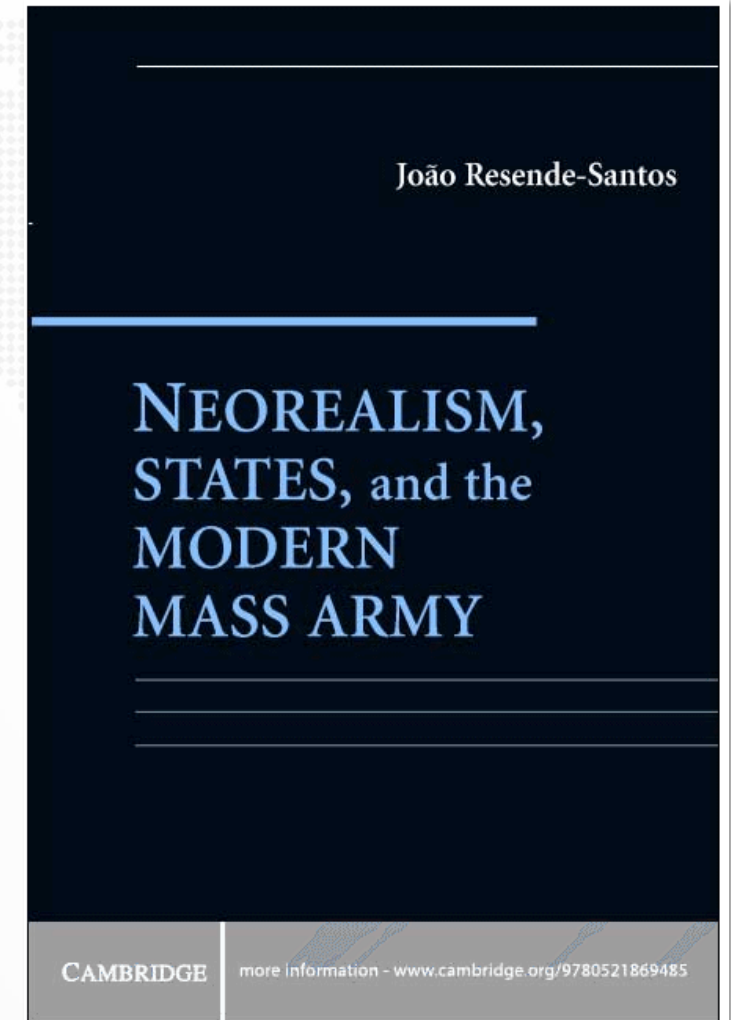


Fuente: <https://www.amazon.com/Call-Sign-Chaos-Learning-Lead/dp/0812996836>



Teoría de la emulación militar

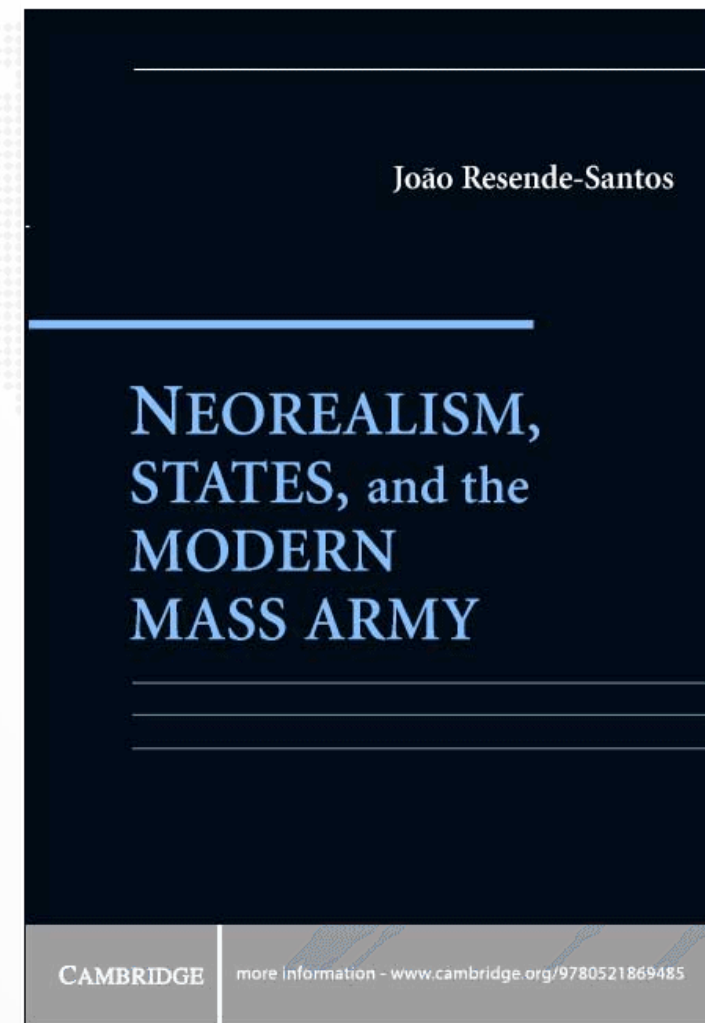
*Desde los tiempos en que los humanos comenzaron a organizarse en colectivos políticos, los estados han **imitado las mejores prácticas entre sí**: lo último en armamento militar, procesos industriales, política reguladora e incluso órganos completos del estado, como los bancos centrales.*





Teoría de la emulación militar

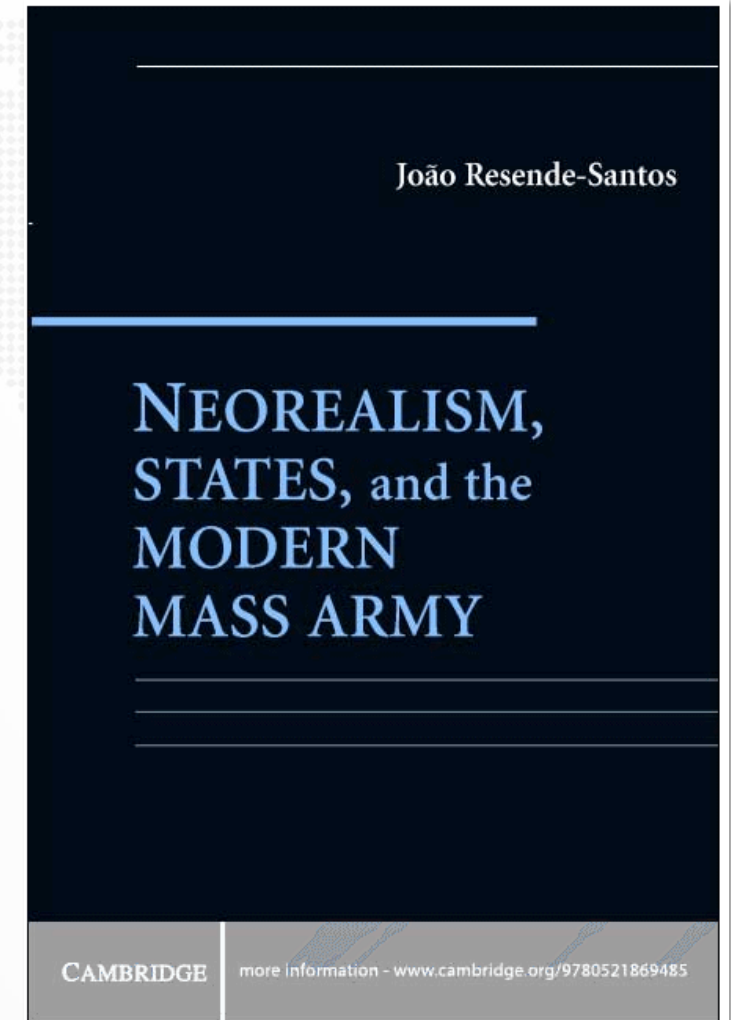
La emulación se puede definir como una **imitación voluntaria, sistemática y deliberada**, por un Estado o cualquier entidad, que puede **actualizarse o modernizarse**, en una amplia variedad de áreas, técnicas y prácticas de otro, **normalmente motivado / impulsado por presiones competitivas**. Esto también puede ocurrir en el marco de prácticas económicas, administrativas, regulatorias e incluso constitucionales.





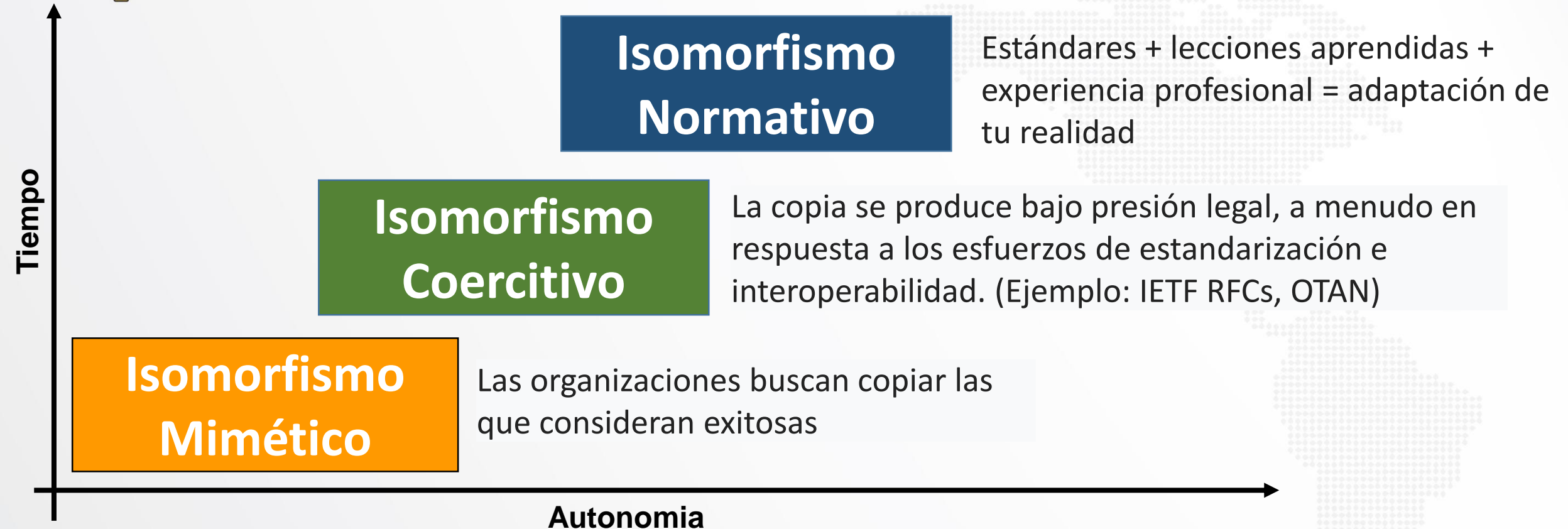
Teoría de la emulación militar

Resende-Santos afirma que **innovar es costoso y arriesgado, consume mucho tiempo y tiene resultados inciertos**. A medida que crece la competitividad, los Estados, en cuidadosa consideración de los riesgos y beneficios potenciales, se vuelven más reacios al riesgo, **optando por la certeza y el retorno inmediato de la emulación**, de lo cual se conocen los resultados.





Tipos de isomorfismo



Fuente: <http://bibliotecadigital.fgv.br/ojs/index.php/rae/article/viewFile/37123/35894>



Modelo CSIAC

El cuadro de políticas de ciberseguridad del DoD

ORGANIZAR

LIDERAR Y GOBERNAR

ORGANIZAR

Diseño para la lucha

Desarrollar la fuerza laboral

Alianza para el fortalecimiento

HABILITAR

Protege los datos en tránsito

Administrar acceso

Asegurar el intercambio de información

PREVER

Comprender el espacio de batalla

Prevenir y retrasar a los atacantes y evitar que los atacantes se queden

PREPARAR

Desarrollar y mantener la confianza

Fortalecer la preparación cibernética

Mantener misiones

Autoridades

Nacional / Federal

Operacional

Políticas subordinadas



NICE Cybersecurity Workforce Framework

The National Initiative for Cybersecurity Education (NICE) Cybersecurity Workforce Framework (NICE Framework), published by the National Institute of Standards and Technology (NIST) in NIST Special Publication 800-181 #P, is a nationally focused resource that establishes a taxonomy and common lexicon to describe cybersecurity work, and workers, regardless of where, or for whom, the work is performed.

Click the blue headers below to search within the NICE Framework components or by keyword. Learn more about how to use the NICE Framework [here](#).

[Categories/Specialty Areas](#) | [Work Roles](#) | [Tasks](#) | [Skills](#) | [Knowledge](#) | [Abilities](#) | [Keyword Search](#)



Analyze

Performs highly-specialized review and evaluation of incoming cybersecurity information to determine its usefulness for intelligence.

[Specialty Areas](#) ▾



Collect and Operate

Provides specialized denial and deception operations and collection of cybersecurity information that may be used to develop intelligence.

[Specialty Areas](#) ▾



Investigate

Investigates cybersecurity events or crimes related to information technology (IT) systems,

[Specialty Areas](#) ▾





CYBERSECURITY FRAMEWORK

Helping organizations to better understand and improve their management of cybersecurity risk

Framework +

New to Framework +

Perspectives +

Success Stories +

Online Learning +

Evolution +

Frequently Asked Questions +

Events and Presentations +

Related Efforts (Roadmap)

Informative References +

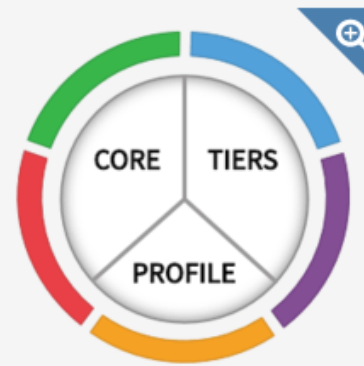
Resources +



Framework Version 1.1

The Cybersecurity Framework is ready to download.

[Learn More](#)



New to Framework

This voluntary Framework consists of standards, guidelines and best practices to manage cybersecurity risk.

[Learn More](#)



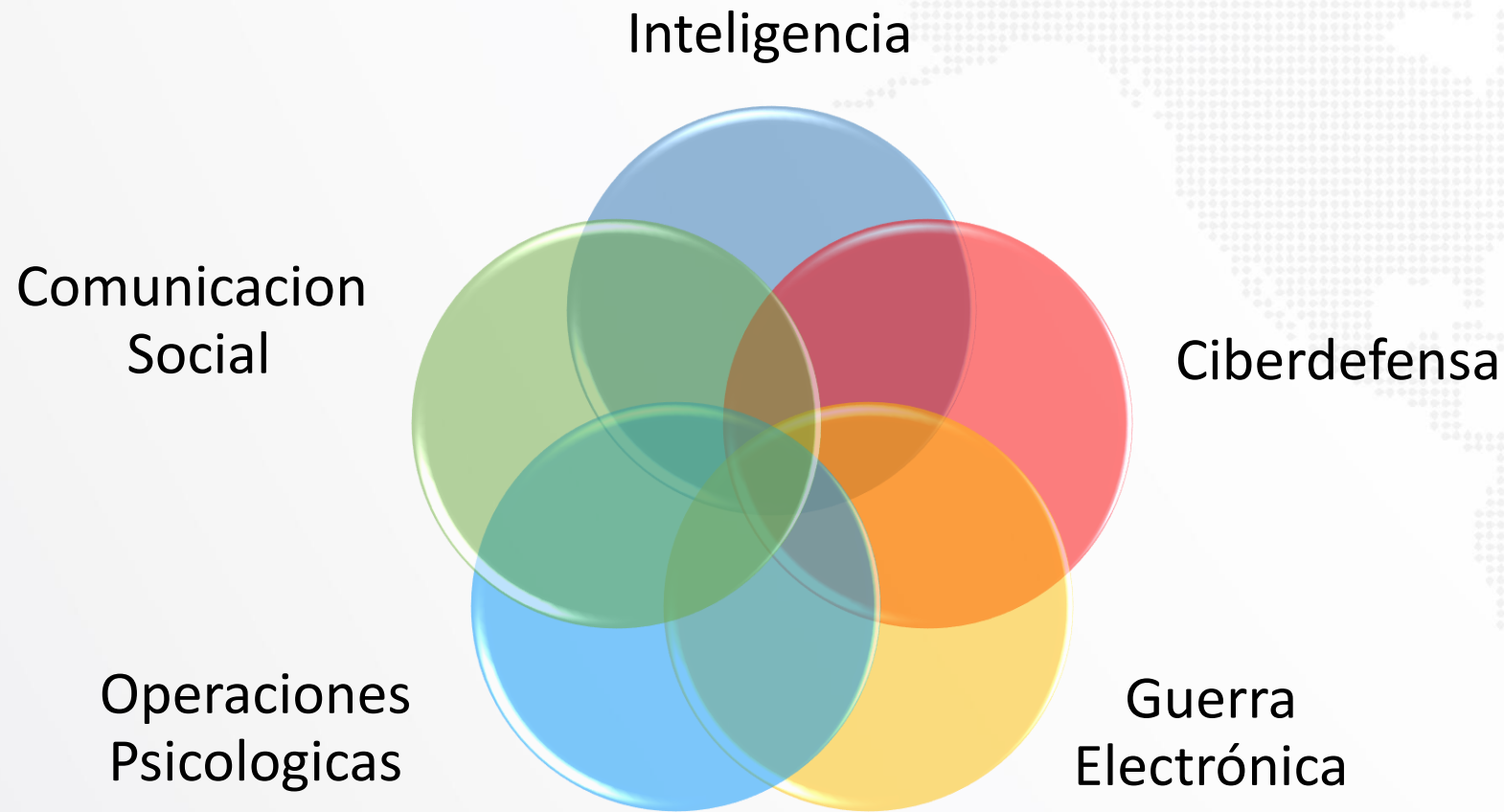
Online Learning

Intro material for new Framework users to implementation guidance for more advanced Framework users.

[Learn More](#)

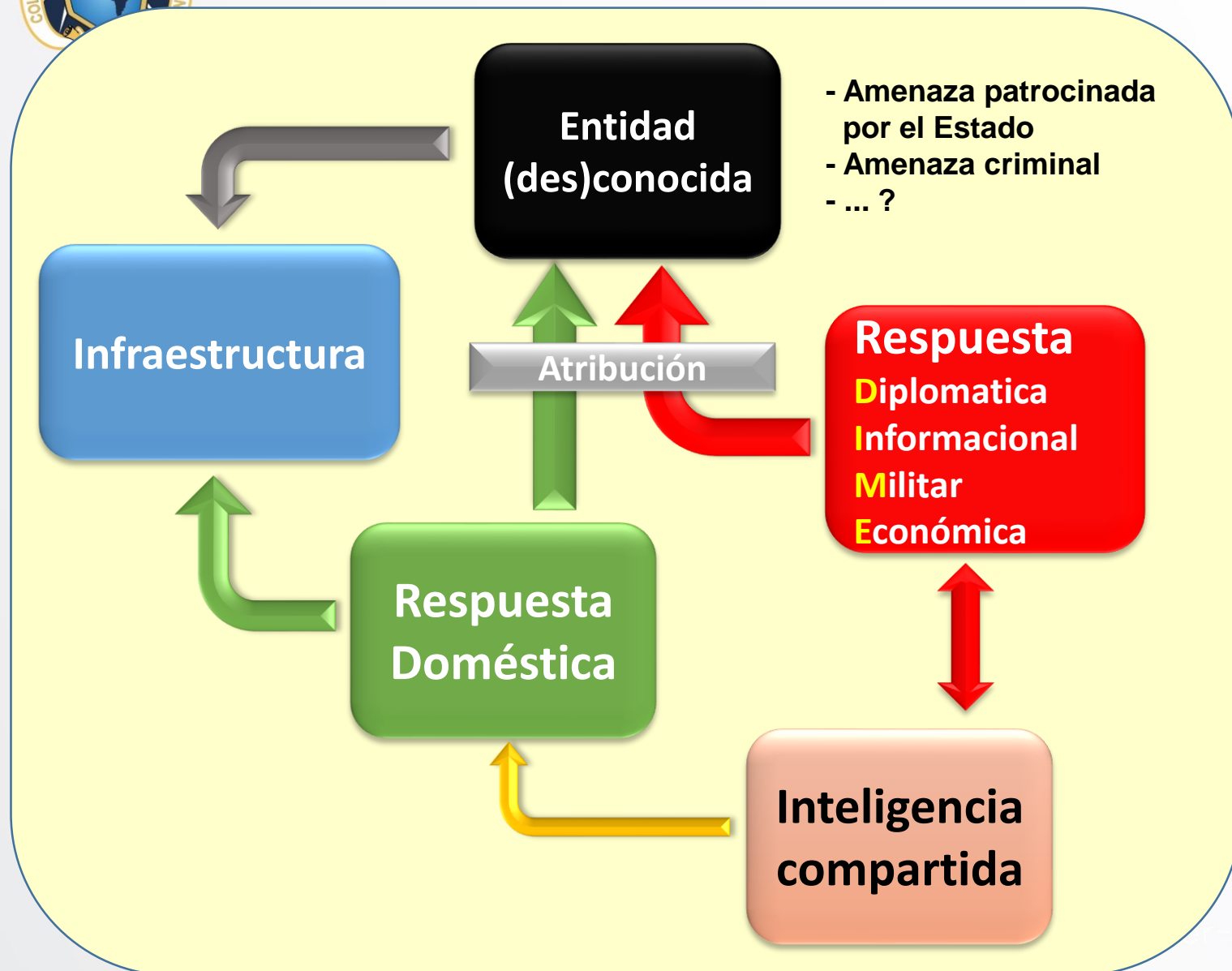


Operaciones de Información





Entorno complejo con respuesta compleja



- ### Diferentes Autoridades:
- DIME (exterior)
 - Imposición de la ley (doméstica)
 - Guardia Nacional (doméstica)

- ### Debemos
- Trabajar juntos
 - Emplear todas las autoridades
 - **Coordinación e Integración** de esfuerzos



Coordinación e integración de esfuerzos

- **Coordinación**: **armonizar los esfuerzos**, apuntando al objetivo, optimizando los resultados y aumentando la eficacia de las acciones conjuntas entre **todas las entidades involucradas**.
- **Integración**: **Contribuir** a los procesos de **Ciberseguridad y Ciberdefensa** mediante acciones de coordinación en relación con **los socios**; manejo de incidentes; auto protección cibernética; y la inteligencia cibernética con el fin de identificar el intento de actos contra la seguridad.



Coordinación y Integración

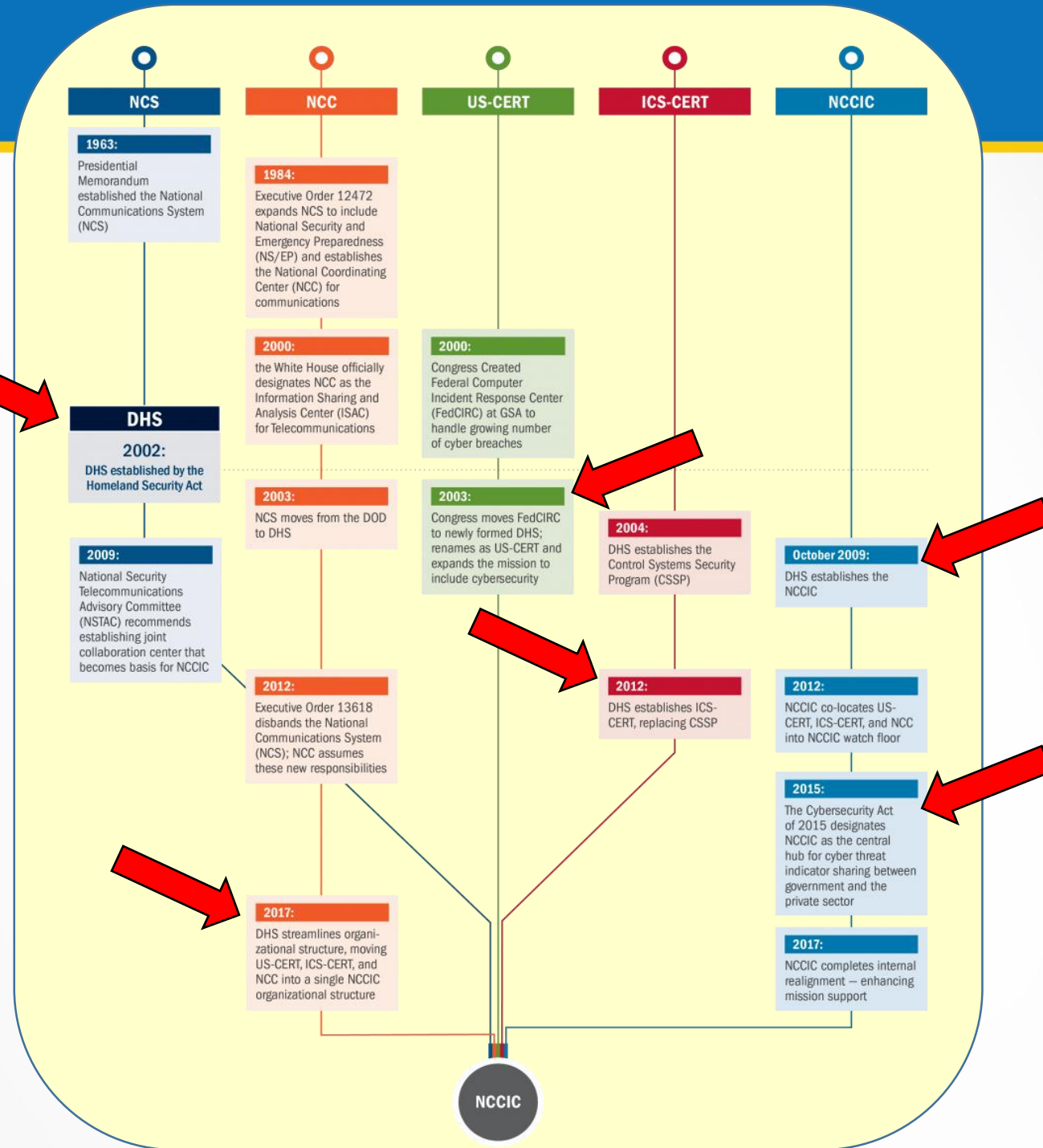
NCS – National Communications System

NCC – National Coordination Center (for comms)

US-CERT – US Computer Emergency Readiness Team

ICS-CERT – Industrial Control Systems Cyber Emergency Response Team

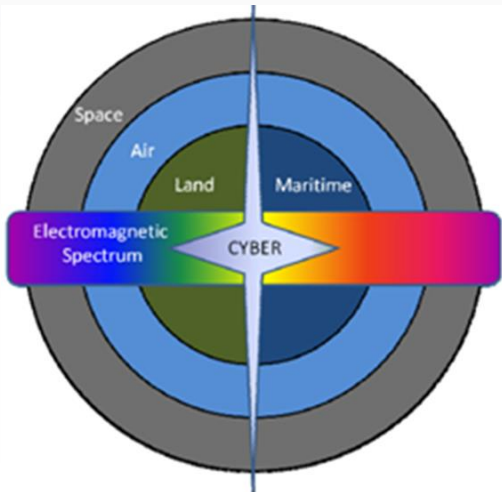
NCCIC – National Cybersecurity and Communications Integration Center



Ciberdefensa

¿Cómo enfrentar este nuevo dominio militar? Nivel operacional e gerencial – Visión Militar

Col João M E Carneiro (Ph.D.) – Ejército Brasileño
joao.carneiro@iadc.edu / carneiro.joao@eb.mil.br
Octobre 10, 2019



Inter-American Defense College
Fort Lesley J. McNair Washington D.C.

