

# Marcelo A. O. Malagutti

- ❑ “Cientista da Computação”
- ❑ Empresário do Setor de Software
  - Automação Bancária
- ❑ Formação em Políticas Públicas
- ❑ Acadêmico de Estudos de Guerra e Ciências Militares
  - E de “wargaming”...
- ❑ Apaixonado pela Multidisciplinariedade/Transversalidade de Ciber!

Tudo o que for dito aqui reflete  
unicamente as opiniões pessoais do  
palestrante!



# Efeito Blockbuster!



EMMA WATSON TOM HANKS

## THE CIRCLE

KNOWING IS GOOD.  
KNOWING EVERYTHING IS BETTER.

4.28.17



// A FILM BY ACADEMY AWARD WINNER:  
OLIVER STONE

## SNOWDEN

JOSEPH GORDON-LEVITT // SHAILENE WOODLEY

// IN THEATERS SEPTEMBER 16

OLIVER STONE

KIERAN FITZGERALD & OLIVER STONE



## ZERO DAYS

ALEX GIBNEY, 2016

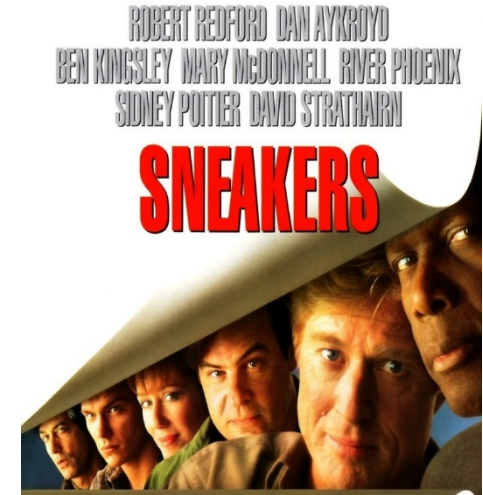


25th ANNIVERSARY EDITION

MATTHEW BRODERICK JEREMY COLEMAN JOHN WOOD ALLY SHEEDY

## WAR GAMES

Is it a game, or is it real?



ROBERT REDFORD DAN AYKROYD  
BEN KINGSLEY MARY MCCORMACK RIVER PHOENIX  
SIDNEY POTTIER DAVID STRATHAIRN

## SNEAKERS



# Ciberdefesa ou Cibersegurança?

## ❑ Como o Domínio Cibernético afeta o setor privado?

- Mudança na Projeção de Força e Negação de Área.
  - ✓ Não apenas bloqueios ou bombardeios “presenciais”.

## ❑ Progresso Lento

- When Two Become One (Didier Bigo)
  - ✓ Segurança e Defesa se uniam contra o terrorismo na Europa.
- “When Two Become None” (Marcelo Malagutti)
  - ✓ *Analysis Paralysis* → Empresas Refletem Políticas e Estímulos Públicos



# Empresas

- ❑ Investimento X Retorno
- ❑ Risco X Oportunidade
  - O caso Lockheed-Martin
- ❑ Continuidade (Sustentabilidade) dos Negócios
  - Interrupção de Operações
  - Danos de Imagem
- ❑ Riscos Herdados/Legados
  - Cyber Supply-Chain
    - ✓ Casos Juniper e Cisco
    - ✓ Caso Kaspersky
    - ✓ Caso Huawei/ZTE (5G)



# O Âmbito Operacional (e sua Estratégia)

## Estratégia

- “Arte de se alocar recursos (poder) para se atingir "efetivamente" os objetivos fixados.

## Efetividade

- "Fazer certo (eficiência) a coisa certa (eficácia)"

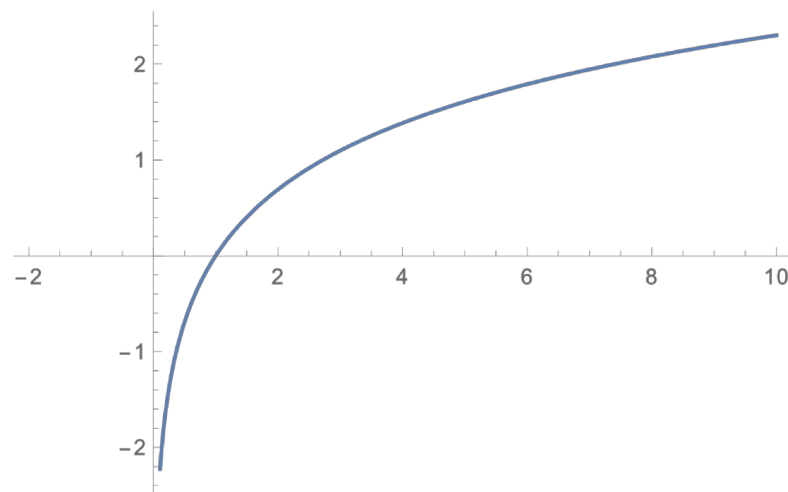
## Demanda Planejamento x Execução

- "Situational Awareness"
- Responder ao Questionário 5W2H



# Situational Awareness

- Quais os riscos a que estou sujeito?
- Quais os meus objetivos?
  - Entender segurança como função do custo!
- Quais as Prioridades? (Lei de Pareto)
  - Ciber-higiene (4/5 ciberataques são básicos)
    - ✓ Phishing, engenharia social, etc.
    - ✓ Patching (update) regular do software comercial.
    - ✓ Autenticação em múltiplos fatores.
  - Resiliência
    - ✓ Backups e contingências.
    - ✓ Gabinetes de crise.
- Quem são meus opositores?
- Comprar ou Fazer?



# Questionário 5W2H

- What? O que? Passos, etapas.
- Why? Por que? Motivação.
- Where? Onde? Local, área, setor.
- When? Quando? Datas, "deadlines".
- Who? Quem? Responsáveis.
- How? Como? Métodos, processos, ferramentas.
- How much? Quanto? Custos e **Resultados (ROI)**.



# Obrigado !

gracias

merci

thanks

danke

謝謝

ありがとう



INSTITVTO VEGETIVS

ευχαριστώ

شكرا

спасибо

dzięką

धन्यवाद

grazie

**Marcelo Malagutti**

[marcelomalagutti@yahoo.com.br](mailto:marcelomalagutti@yahoo.com.br)