

Estrategia de Ciberseguridad

Julio César Ardita
Socio CYBSEC by Deloitte
jardita@deloitte.com

Cybsec
by **Deloitte.**

Estrategia de Ciberseguridad

Evolución del área de seguridad

¿Qué hacemos hoy en día?

- Seguridad Informática (AV, FW, Seg SO, Seg BD, Parches, ABM Users, etc.)
- Seguridad de la Información (IDM, Clasificación de Información, Políticas, Concientización, Governance, Estrategia, etc.)
- IT and Security Compliance (SOX, PCI, Habeas Data, ISO 27k, IT Audit, etc.)
- IT Risks (Gestión de Riesgos de TI, Business Risk, Métricas, BCP, etc.)
- Ciberseguridad (Todo y más!)



Modelo de capacidades de Ciberseguridad

- Es un modelo que nos permite medir cual es el nivel actual de nuestras capacidades (fortalezas y debilidades) en los distintos dominios de Ciberseguridad. Nos da el nivel de madurez actual.
- Nos permite ir controlando el avance, priorizar y poner foco donde tenemos los mayores riesgos.
- El modelo posee 6 niveles de madurez:

 0 - Incomplete

 1 - Performed

 2 - Managed

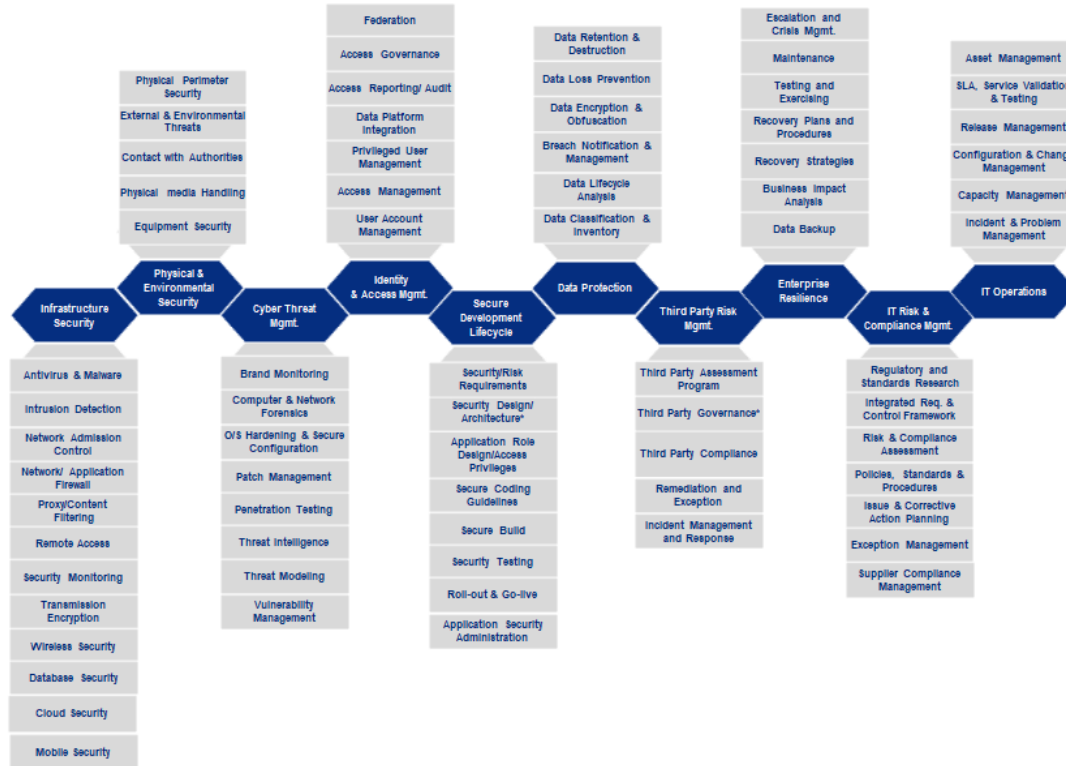
 3 - Established

 4 - Predictable

 5 - Optimized

Estrategia de Ciberseguridad

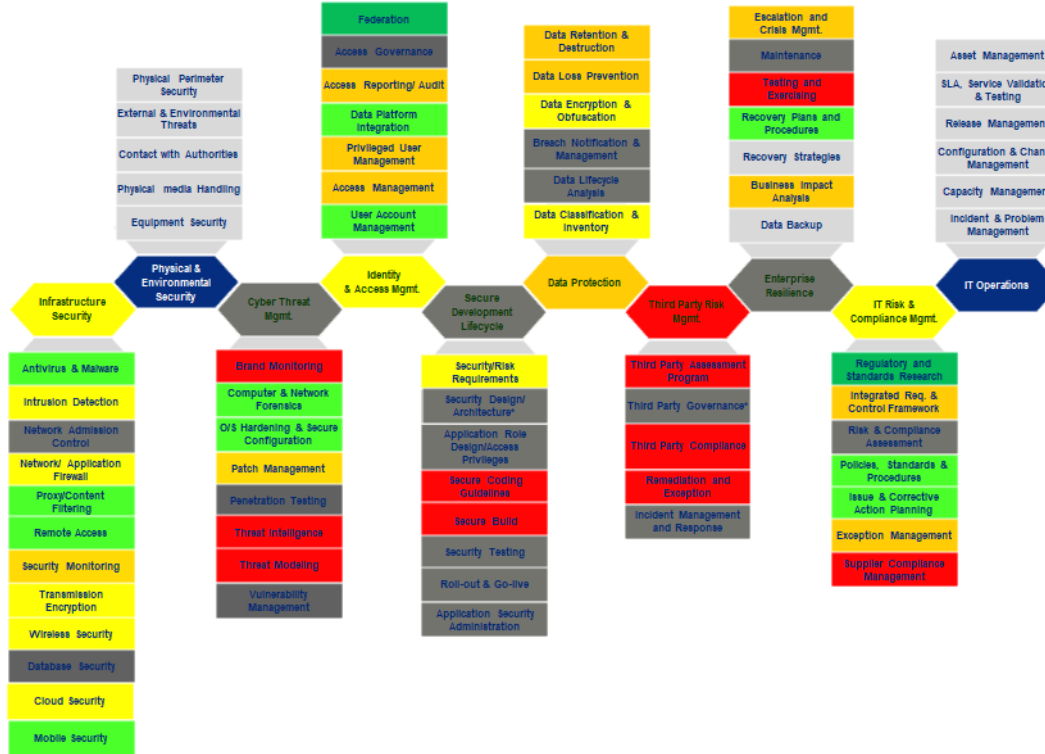
Modelo de capacidades de Ciberseguridad



Estrategia de Ciberseguridad

Modelo de capacidades de Ciberseguridad

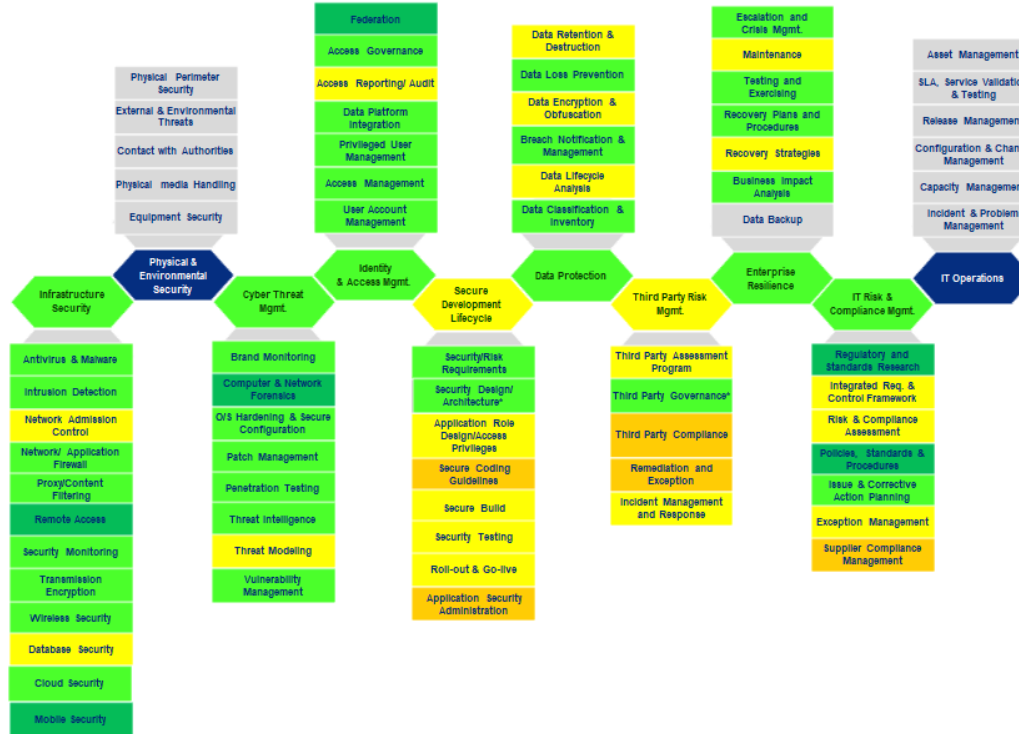
Ejemplo de situación actual



Estrategia de Ciberseguridad

Modelo de capacidades de Ciberseguridad

Ejemplo de Situación futura



Proceso de Transformación del área de Seguridad

1. Realizar un Assessment para determinar como estamos
2. Identificar la cultura de la Organización
3. Entrevistas con el CEO – Directores – Áreas de negocio.
 - ¿Cómo ven a Seguridad?
 - ¿Cómo Seguridad puede mejorar?
 - ¿Cómo Seguridad puede ayudarlos a crecer?
4. Determinar cuales son los “crown jewels” de la Organización

“Culture eats strategy for breakfast.”

- Peter Drucker

Estrategia de Ciberseguridad

Proceso de Transformación del área de Seguridad

5. ¿Cómo esta el área de Seguridad hoy en día?

- Nivel de dependencia. ¿Por qué?
- Tareas que se realizan en el área. ¿Por qué?
- Cantidad y calidad de recursos. ¿Por qué?
- Conocer la historia dentro de la Organización y la evolución del área

6. Determinar el nivel de madurez en base al modelo de capacidades de Ciberseguridad

7. Determinar el nivel de alcanzar. Identificar los gaps y definir iniciativas en el corto, mediano y largo plazo (1 a 3 años)



Proceso de Transformación del área de Seguridad

8. Buscar los sponsors internos: IT, Auditoria, Riesgo, Finanzas, etc.

9. Desarrollar la Estrategia de Ciberseguridad

10. Comenzar con la iniciativa de **Transformar el área de Seguridad:**

- Redefiniendo las actividades a realizar
- Proponiendo la estructura necesaria
- Re-organizando el área para ser más eficiente
- Negociar con IT tareas operativas u outsourcing

Estrategia de Ciberseguridad

Proceso de Transformación del área de Seguridad

Habilidades y competencias que el CISO debería tener:

- Comunicar los riesgos de ciberseguridad y estrategia directamente a los ejecutivos líderes.
- Acercar la ciberseguridad dentro del Plan de Riesgos de la Organización.
- Entender las preocupaciones de las áreas de negocio y sus requerimientos en su IDIOMA.
- Realizar presentaciones y devoluciones sobre la Estrategia de Ciberseguridad al menos cuatro veces al año a los Directores.
- Generar visibilidad al tema de Ciberseguridad.

